

APPEL A PROJETS POUR L'AMÉLIORATION DES PERFORMANCES DE VALORISATION MATIÈRE DES EMBALLAGES MÉNAGERS ET PAPIERS GRAPHIQUES

Description des modalités pour **candidater à l'Appel à projets Recyclage** pour l'amélioration des performances de valorisation matière des Emballages ménagers et Papiers Graphiques.

CONTACTS ET INFORMATIONS

Tout renseignement peut être obtenu par mail à l'adresse suivante : aap.devrecyclage.2025@citeo.com

2025



Sommaire

Définitions	3
I. A propos de Citeo et Adelphe.....	5
II. AAP Recyclage 2025 – Cahier des Charges	6
2.1. Contexte de l'AAP	6
2.2. Périmètre de l'AAP	6
2.3. Qui peut candidater ?	7
2.4. Quels sont les projets attendus ?	7
2.5. Comment déposer votre candidature ?	8
2.6. Cadrage et financement	10
III. Les obligations du Lauréat.....	13
3.1. Quels sont les délais pour réaliser le Projet ?	13
3.2. Quels Justificatifs d'exécution le Lauréat doit-il fournir ?	13
3.3. Quels Livrables le Lauréat doit-il fournir ?	14
3.4. Conditions de confidentialité et de propriété intellectuelle	15

Définitions

Les termes mentionnés dans le Cahier des charges et débutant par une majuscule ont la définition suivante :

Agrément : Il s'agit de l'Agrément qui est délivré par l'Etat à Citeo et Adelphe afin d'offrir à l'ensemble de leurs Clients la prise en charge de leur obligation légale de prévention et gestion des déchets d'Emballages Ménagers et papiers graphiques mis sur le Marché français. Cet Agrément est prévu à l'article L.541-10 du Code de l'environnement et est soumis au respect des critères légaux et du Cahier des charges établi par les Pouvoirs Publics.

Appel à projets (ou « AAP ») : C'est le présent Appel à projets pour « l'amélioration des performances de valorisation matière des Emballages Ménagers et Papiers Graphiques ».

Cahier des charges : Présent document décrivant les modalités de l'Appel à projets pour l'amélioration des performances de valorisation matière des Emballages Ménagers et Papiers Graphiques lancé par Citeo et Adelphe.

Candidat : Tout acteur éligible ayant déposé un Dossier de candidature dans le but de bénéficier du Financement.

CGP : désigne les présentes Conditions Générales de Partenariat.

Contrat : Si la Candidature du Candidat est acceptée, celui-ci devient Lauréat et signe un Contrat avec Citeo ou Adelphe concernant son Projet. Ce Contrat définit les obligations du Lauréat et celles de Citeo ou Adelphe, notamment comment Citeo ou Adelphe attribue le Financement.

CPP : désigne les Conditions Particulières de Partenariat.

Dossier de candidature : Les Candidats doivent télécharger le template de candidature disponible en annexe 1. Les éléments compris dans ce dossier sont à remplir selon le Projet.

Éco-organisme : C'est une société qui a reçu un Agrément de l'État pour prendre en charge les obligations de prévention et de gestion des déchets d'Emballages Ménagers et Papiers Graphiques de ses Clients. Cet Agrément est prévu par l'article L.541-10 du Code de l'environnement. Citeo et Adelphe sont des Éco-organismes.

Emballage : Toute forme de contenant ou de support destiné à contenir un produit, ou à en faciliter le transport ou la présentation à la vente.

Emballage ménager : C'est un emballage acheté ou utilisé par un consommateur ou une consommatrice. Selon l'article R. 543-43 du Code de l'environnement, un emballage ménager est tout emballage de produits consommés ou utilisés par les ménages.

Enseignements : Ensemble des apprentissages, conclusions, constats, bilans, etc., issus du Projet au regard de l'amélioration des performances de valorisation matière des Emballages ménagers et Papiers Graphiques. Ils figurent dans les Résultats du Projet que vous nous communiquez dans les Livrables et sont publiquement diffusables. Par principe, tous les Enseignements sont la propriété exclusive du Lauréat qui concède à Citeo ou Adelphe des droits d'utilisation dans les limites prévues au Contrat.

Financement : Citeo ou Adelphe verse des financements dans le cadre de l'AAP. Le Cahier des charges prévoit les conditions de ce financement et le Contrat définit le montant prévisionnel du financement.

Information confidentielle : Toute information donnée ou reçue par le Candidat, le Lauréat, Citeo ou Adelphe dans le cadre du Projet et/ou du Contrat. Cette information peut avoir plusieurs natures, notamment commerciale (documents commerciaux, business plan), technique (travaux de recherche, études, plans, données à caractère scientifique) ou financière (données des Parties, clients, fournisseurs). Elle peut être sous toute forme matérielle ou immatérielle, ou sur quelque support que ce soit. Elle peut être communiquée oralement, par écrit ou par tout autre mode. Toute Information confidentielle mentionnée dans les Livrables doit être identifier comme telle.

Justificatifs : Tout document (devis signé, facture, etc.) démontrant qu'un Lauréat a effectivement réalisé les dépenses, et qu'elles sont liées exclusivement et directement au Projet. Le Lauréat doit remettre à Citeo ou Adelphe les justificatifs conformément aux modalités du Cahier des charges. Cela fait partie des conditions pour que Citeo ou Adelphe versent le Financement.

Lauréat : Le Candidat transmet d'abord sa Candidature, avec la description de son Projet. Si Citeo ou Adelphe acceptent le Projet et que Citeo ou Adelphe signent le Contrat prévu à cet effet, vous devenez Lauréat pour bénéficier du Dispositif.

Livable(s) : Lorsque le Lauréat réalise son Projet, pour expliquer les Résultats à Citeo ou Adelphe, il doit fournir à Citeo ou Adelphe des éléments de bilan définis à l'article 3.3.1 du Cahier des charges.

Projet : Projet en lien avec l'amélioration des performances de valorisation matière des Emballages Ménagers et Papiers Graphiques que le Candidat présente à Citeo et/ou Adelphe dans le cadre de l'Appel à projets. Le Candidat décrit son Projet dans le Dossier de candidature.

REP (Responsabilité Élargie du Producteur) : La REP est basée sur le principe « pollueur-payeur ». Les entreprises mettent certains produits sur le marché français. Elles sont alors responsables de l'ensemble du cycle de vie de ces produits, depuis leur conception jusqu'à leur fin de vie.

Résultats : Une fois le Projet du Lauréat réalisé, il doit transmettre à Citeo ou Adelphe les Résultats dans les Livrables. Ce sont les Enseignements, données de toute nature, chiffres, statistiques, connaissances, rapports, plans, schémas, croquis, procédés, concepts, études et méthodes de tous types issus de la réalisation du Projet permettant à Citeo ou Adelphe de comprendre les détails du Projet, et sur tous types de support.

I. A propos de Citeo et Adelphe

Citeo (et sa filiale **Adelphe**) est une entreprise à mission créée par les entreprises du secteur de la grande consommation et de la distribution dans le cadre de la Responsabilité Elargie du Producteur pour engager et accompagner les acteurs économiques à produire, distribuer et consommer en préservant la planète, ses ressources, la biodiversité et le climat.

Citeo dispose d'un Agrément jusqu'au 31 décembre 2029, pour la filière REP des « emballages ménagers et des papiers graphiques ».

Forte de son expérience dans l'économie circulaire, de son expertise et de son engagement et de celui de ses actionnaires, Citeo renouvelle son ambition de répondre à l'urgence écologique, d'accélérer la transition vers l'économie circulaire et son engagement environnemental et sociétal.

Citeo souhaite agir pour créer une véritable économie de la ressource et trouver une solution pour tous les emballages et papiers, avec trois priorités :

1. Accompagner les entreprises dans l'éco-conception de leurs emballages et papiers.
2. Simplifier le geste de tri pour permettre à tous les Français de trier tous leurs emballages et papiers.
3. Innover pour inventer les technologies de recyclage, de valorisation et les solutions de collecte de demain, et créer de nouveaux débouchés pour les matières recyclées.

Dans le cadre des activités de Citeo et Adelphe en particulier celle du recyclage, Citeo souhaite mettre en œuvre les actions nécessaires pour contribuer activement à l'amélioration des performances de recyclage et atteindre en 2030 les objectifs nationaux suivants :

- 75% de recyclage de l'ensemble des emballages ménagers mis sur le marché en France ;
- 65% de recyclage de l'ensemble des déchets de papiers graphiques gérés par le service public de prévention et de gestion des déchets et mis sur le marché en France.

Citeo souhaite alors soutenir les futurs projets pour l'amélioration des performances de valorisation matière des Emballages ménagers à travers un nouvel Appel à Projets.

II. AAP Recyclage 2025 – Cahier des Charges

2.1. Contexte de l'AAP

Dans un contexte Français et Européen ambitieux sur le recyclage ou l'intégration de matière recyclée, il est nécessaire de continuer à développer les innovations et les technologies qui nous permettront d'optimiser les procédés de valorisation des déchets d'emballages ménagers et de papiers graphiques.

Ainsi ce nouvel Appel à projets sur le recyclage, s'articule autour de 2 axes prioritaires :

1. Augmenter les taux de recyclage,
2. Améliorer la qualité des débouchés, tout en limitant les impacts environnementaux.

2.2. Périmètre de l'AAP

Grâce à cet Appel à projets, Citeo souhaite adresser les problématiques suivantes appliquées aux matériaux d'emballage. Cette liste est non exhaustive.



Aluminium

- Optimisation ou développement des étapes de préparation, d'affinage ou de pyrolyse des emballages aluminium pour favoriser la boucle fermée (broyage, tri métaux, séparation des autres matériaux, formulation des alliages...)



Verre

- Gestion des impuretés organiques dans le verre
- Tests et mise en application des technologies de démélange



Papiers graphiques / Papiers cartons

- Optimisation ou développement des étapes de valorisation des rejets et/ou des coproduits de process de recyclage (pulpeur, classage, hydrocyclone, nouvelles technologies de délamination ...)



Plastiques

PET

- Adaptation des process à la diversification des intrants (comme les paillettes RVM par exemple)
- Optimisation du recyclage des coproduits (circularité bouchon à bouchon, recyclage des étiquettes par exemple)
- Amélioration de la séparation des emballages alimentaires / non alimentaires dans les flux PET coloré, opaque coloré, opaque blanc en utilisant des technologies de tri performantes (IA, Deep Learning, marquage de traçabilité, innovation en tri optique...).
- Optimisation des process de recyclage des barquettes PET (par exemple : diminution de la production de fine tout au long du process, délamination des multicouches, gestion des opercules lors des étapes de séparation, lavage etc...)

Rigides PE/PP :

- Etude et optimisation du captage des petits emballages plastiques dans les process de recyclage afin limiter la perte de valorisable dans les process recyclage
- Optimisation des procédés de recyclage (tri, lavage, extrusion, désodorisation, désencrage...) pour le développement de grades de rPE et de rPP pour des applications emballages rigides non sensibles
- Développement de technologies de décontamination des matières recyclées pour favoriser leur utilisation dans des applications sensibles (cosmétique, alimentaire) comme la thermodésorption, les fluides supercritiques ou les technologies de dissolution.

Films (Souples PE/PP) :

- Développement de recyclage physique des films PP avec des débouchés à forte valeur ajoutée (mécanique, dissolution).
- Gestion de la présence de barrières dans le recyclage des films (polyamide...) : tri, comptabilisation
- Optimisation des rendements de pyrolyse des plastiques, de purification des huiles de pyrolyse ou de conversion des huiles en monomères.
- Diminution de l'apport énergétique nécessaire à la pyrolyse des plastiques (par exemple : voie catalytique).
- Optimisation des procédés de recyclage mécanique (tri, lavage, extrusion, désodorisation, désencrage...) pour le développement de grades de rPE et de rPP pour des applications films non sensibles (hors alimentaire/cosmétiques).
- Développement de technologies de décontamination des matières recyclées pour favoriser leur utilisation dans des applications sensibles (cosmétique, alimentaire) comme la thermodésorption, les fluides supercritiques ou les technologies de dissolution

PS

- Développement de technologies de décontamination du rPS pour favoriser son utilisation dans des applications sensibles (cosmétique, alimentaire)

2.3. Qui peut candidater ?

Cet AAP s'adresse aux acteurs suivants :

- Industriels du tri et/ou du recyclage, équipementiers pour l'optimisation des rendements du recyclage,
- Industriels fabricants d'emballage et/ou metteurs en marché souhaitant augmenter les taux de matières recyclées dans leurs emballages,
- Acteurs publics et privés de la Recherche et Développement, et de l'Innovation,
- Groupement constitué des acteurs identifiées ci-avant.

Les porteurs de projets sont **obligatoirement des personnes morales.**

2.4. Quels sont les projets attendus ?

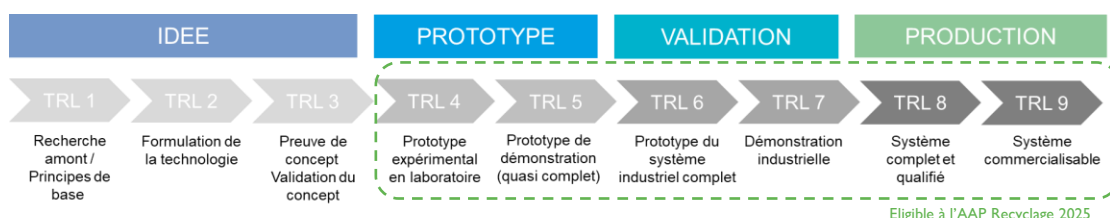
Les projets éligibles à cet Appel à projets doivent :

- Concerner la valorisation matière des emballages et des papiers et permettre l'augmentation des taux de recyclage ou améliorer la qualité des débouchés des matières recyclées
- Inclure une évaluation environnementale qui ne doit pas être dégradée à l'issue du projet
- Se situer à des niveaux de TRL (Technology Readiness Level = Niveau de maturité technologique) entre 4 et 9

- Être destiné au marché français (France Métropolitaine et DROM COM)
- Se conformer en termes de durée et de budget aux critères reportés dans le tableau 1 : « Durée du projet » et « Budget total max »

Citeo souhaite soutenir des projets bas TRL (projets de prototype par exemple) jusqu'à des projets en vue d'une industrialisation proche.

L'échelle TRL présentée ci-dessous permet d'identifier le niveau des projets.



Pour en savoir plus sur [l'échelle TRL](#)¹.

2.5. Comment déposer votre candidature ?

La recevabilité du Dossier de candidature dépendra également du respect des modalités ci-dessous.

2.5.1. Quand et comment déposer la Candidature ?

- Date d'ouverture des Candidatures : le **03 juillet 2025**
- Remise des Candidatures à Citeo/Adelphi : au plus tard le **22 septembre 2025 à 23h59 (Heure France Métropole)**
- Vérification de l'éligibilité, évaluation et sélection des projets par le Jury : **17 octobre 2025**
- Annonce des lauréats et démarrage de la contractualisation, lancement des projets : en **octobre 2025**

Les dossiers réceptionnés hors des délais ne seront pas étudiés.

Les Candidats sont invités à constituer et à transmettre par voie électronique le Dossier de candidature disponible en annexe comprenant :

- Le **formulaire de candidature** disponible en **Annexe 1** ;
- L'**annexe financière** disponible en **Annexe 2** à télécharger avec le reste des documents de l'AAP. Le fichier Excel de l'annexe financière permet d'établir l'ensemble des dépenses du projet ;
- Dans le cas d'un groupement : remplir le mandat en **Annexe 5**.

Ce dossier permettra de vérifier l'éligibilité du Projet et d'effectuer la sélection.

Le dépôt de la candidature s'effectue par mail à l'adresse suivante : aap.devrecyclage.2025@citeo.com.

¹ Plan stratégique de recherche et technologie de défense et de sécurité – DGA 2009, quelques explications sur l'échelle des TRL (technology readiness level), page 296 à 299

Les Dossiers de candidature seront sélectionnés jusqu'à l'épuisement de l'enveloppe budgétaire consacrée à l'AAP Recyclage 2025. Citeo/Adelphe se réserve le droit de clore l'AAP avant la date de clôture en fonction du niveau de consommation de l'enveloppe allouée. La sélection sera opérée par Citeo/Adelphe, selon les critères prévus à l'AAP mais également selon l'ordre d'envoi des candidatures (date et heure), sous réserve que les candidatures soient complètes et conformes.

En cas d'égalité de notations de deux candidatures, Citeo/Adelphe privilégieront la candidature arrivée en premier. Par conséquent, le dernier projet sélectionné par Citeo/Adelphe (en fonction de la date d'arrivée des dossiers complets et éligibles), ne pourra se voir accordé qu'un montant de soutien réduit, en fonction du reliquat d'enveloppe budgétaire disponible.

2.5.2. Comment Citeo et Adelphe analysent et sélectionnent les projets ?

La sélection des projets sera confiée à un comité de sélection comprenant collaborateurs internes de Citeo et Adelphe.

La sélection des projets respectera les règles habituelles de confidentialité pour tous les documents transmis. Les Candidats non retenus par Citeo/Adelphe seront informés par écrit, sans nécessité pour Citeo/Adelphe de motiver son refus.

Citeo et Adelphe sélectionneront les Dossiers de candidature les plus pertinents au regard des critères de sélection suivants :

- Amélioration du taux de recyclage et impact sur la filière afin de contribuer à l'atteinte des objectifs européens
- Sécurisation des débouchés, idéalement atteindre la circularité.
- Amélioration du bilan environnemental : les bénéfices environnementaux (CO2, eau, gestion des ressources...) sont identifiés.
- Fiabilité du procédé développé : freins et risques du projet identifiés, facilité d'implémentation...
- Qualité de l'écosystème du projet : composante multi-acteurs, compétences pluridisciplinaires, engagement et disponibilités
- Prévention et gestion des déchets issus du procédé de recyclage

En cas d'atteinte du plafond des enveloppes de financement mentionnées ci-dessus, Citeo et Adelphe clôtureront l'Appel à projets.

Il est entendu que Citeo et Adelphe ne sont pas tenues de sélectionner un nombre minimum de candidatures.

Elles pourront s'appuyer sur des experts externes afin de procéder à la sélection des Projets. Ces derniers seront liés par un engagement de confidentialité.

Citeo et Adelphe informeront par mail l'ensemble des Candidats de leurs choix, dès la sélection effectuée en octobre 2025.

2.6. Cadrage et financement

Citeo et Adelphe allouent les soutiens financiers jusqu'à la clôture de la phase de candidature de l'AAP.

Les Candidats doivent établir leur budget en fonction des caractéristiques propres à chaque Projet et devront compléter l'annexe 2 lors de la remise du Dossier de candidature.

À l'aide de l'annexe financière (annexe 2), les Candidats établissent le budget total de leur projet répartis en différents groupes de dépenses. En fonction des caractéristiques du projet et de la matrice, il sera défini un montant de financement prévisionnel.

Le montant de financement définitif accordé au lauréat à l'issue du projet, ne pourra pas excéder ce montant prévisionnel. Le Lauréat pourra ajuster librement à la hausse ou à la baisse les montants des postes de dépenses éligibles prévues dans le cadre du projet, ainsi que leurs typologies à condition que ces dépenses restent des dépenses éligibles.

En cas de baisse des montants, le financement sera ajusté en fonction des montants réels opposés. En cas d'augmentation des montants, le financement ne sera pas majoré et restera plafonné au montant du financement prévisionnel accordé par Citeo ou Adelphe.

2.6.1. Quels sont les taux et le plafond de financement

Citeo et Adelphe présente les modalités de financement des projets en fonction du TRL et du passage de TRL.

TRL initial	Passage de TRL	Durée du projet	Budget total max	Financement maximum Citeo/Adelphe	Exemple
4 à 6	+1 niveau	18 à 24 mois	< 250 000 €/ projet sur la durée totale	50%	Le projet actuel est TRL 4 et on souhaite le passer à 5
4 à 6	+ 2 niveaux	24 à 36 mois	< 400 000 €/ projet/ sur la durée totale	50%	Le projet actuel est TRL 4 et on souhaite le passer à 6
6, 7 ou 8	+ 1 niveau	18 à 24 mois	< 250 000 €/ projet/ sur la durée totale	50%	Le projet actuel est TRL 7 et on souhaite le passer à 8
6, 7 ou 8	+ 2 niveaux	24 à 36 mois	< 400 000 €/ projet sur la durée totale	50%	Le projet actuel est TRL 7 et on souhaite le passer à 9
7 ou 8 ou 9	Pas de passage de 12 mois TRL (étude/ test)		< 80 000 €	75%	Le projet est en phase de validation ou de production, des tests ou une étude complémentaire est nécessaire

Tableau 1. Matrice durée, budget, financement

Afin que la durée des projets n'excède pas 2 à 3 ans, les passages de TRL attendus sont de 1 à 2. Par exemple, le projet actuel est TRL 7 et on souhaite le passer à un niveau TRL 8 (+1 niveau) ou le projet est actuellement au TRL 2 et on souhaite le

monter au TRL 4 (+2 niveaux). La durée attendue d'un projet est comprise entre 12 et 36 mois. Pour les projets supérieurs à 12 mois, une étape de validation intermédiaire et un budget par phase avec une tranche ferme et une tranche conditionnelle au-delà des 12 premiers mois devra être envisagée.

2.6.2. Dépenses éligibles et non éligibles

Le Financement pourra porter sur l'une des dépenses suivantes :

Nom de la dépense	Description de la dépense éligible	Description de la dépense non éligible
Moyens humains	Les dépenses de personnels affectés au projet, identifiés et appartenant aux catégories de chercheurs, ingénieurs et techniciens : moyens humains de l'entreprise prévus pour la réalisation du projet dans la limite de 25% des dépenses éligibles	<ul style="list-style-type: none"> Frais de fonctionnement autres que ceux identifiés comme étant éligibles ; Dépenses qui ne sont pas liées directement au développement du recyclage ; Financement de trésorerie ou de besoins en fonds de roulement d'exploitation ; Potentielle perte de marges ; Dépenses de consommables : fournitures non stockables, fournitures d'entretien et de petit équipement ; fournitures administratives ; Dépenses de déplacements, missions, réception, colloques, séminaires... Dépenses liées à l'achat, la construction ou à la location d'un bâtiment ou d'un terrain ; Dépenses d'amortissement sans lien direct avec le projet ; Charges financières (emprunt, charge d'intérêt, etc.) Concession, brevet, dépôt de marque ; Dépenses exceptionnelles (pénalités, amendes fiscales, etc.) ; Dépenses déjà soutenues financièrement par un autre financement de Citeo ou d'Adelphe ; Achat d'espace média dans le cadre des campagnes marketing
Matériel	Les amortissements d'équipements et de matériels de recherche correspondant au périmètre du Projet. Ex : si un projet engendrant une modification de ligne est financé, seul le module correspondant au Projet sera financé.	
Etudes	Les études réalisées dans le cadre du Projet, qu'elles soient techniques, économiques ou de perception consommateurs.	
Sous-traitance	Les dépenses de sous-traitance confiées à des laboratoires (publics ou privés), à des fournisseurs, à des consultants chargés d'accompagner le projet, des prestations de services ou pour la réalisation d'analyses de cycles de vie.	
Tests	Les dépenses liées aux tests essais en phase recherche et pilote (y compris les tests de tri et de recyclage des solutions développées).	

Tableau 2. Matrice durée, budget, financement

Pour les candidatures sélectionnées au titre de l'année 2025, seront prises en compte uniquement les dépenses éligibles engagées par le lauréat (devis signé, bon de commande...) à compter de l'annonce de sa sélection par Citeo/Adelphe, sous réserve de la signature du CPP mentionné à l'annexe 4.

Au cours du projet, il est possible de réaliser un transfert de budget entre les dépenses éligibles.

2.6.3. Comment Citeo et Adelphe effectuent les versements ?

Première tranche à 30 % :

Le Lauréat bénéficiera d'un premier versement de 30% du montant total prévisionnel du Financement, à la signature du Contrat.

Paielement(s) intermédiaire(s) :

Un échéancier des versements sera établi en fonction de la durée des projets.

- Le Lauréat transmettra à Citeo ou Adelphe les Livrables intermédiaires et les Justificatifs de l'ensemble du Projet d'après le planning défini ;
- Citeo ou Adelphe valideront ces documents ;
- Citeo ou Adelphe calculeront le montant du paiement intermédiaire.

Solde :

- Le Lauréat transmettra à Citeo ou Adelphe les Livrables finaux et les Justificatifs correspondant à la dernière tranche du Projet dans les deux mois après la clôture du projet ;
- Citeo ou Adelphe valideront ces documents ;
- Citeo ou Adelphe calculeront le solde du Financement.

Les versements seront réalisés à la remise des Livrables et des Justificatifs de l'ensemble des dépenses, une fois validés par Citeo ou Adelphe.

Citeo ou Adelphe feront le versement sur le compte bancaire du RIB que le Lauréat leur transmet.

Dans le cadre d'un projet financé en groupement, la facturation sera opérée au niveau de chaque membre. Chacun d'entre eux percevra ainsi sa part de financement de Citeo et/ou d'Adelphe.

Il est entendu que les lauréats devront utiliser les financements uniquement pour mettre en œuvre le projet présenté.

III. Les obligations du Lauréat

3.1. Quels sont les éléments pour réaliser le Projet ?

Le Lauréat doit réaliser son Projet en prenant en compte les éléments suivants :

- La contractualisation est initiée à compter de la date de notification de sélection du Lauréat. Celle-ci doit permettre le cadrage, entre les Parties, des conditions de partenariats et de la mise en signature du contrat auprès de Citeo et du Lauréat ;
- Clôturer opérationnellement le Projet selon le calendrier fixé au Contrat et aux avenants (si ceux-ci ont été définis au cours du projet) ;
- Transmettre à Citeo ou Adelphe ses Livrables et l'ensemble des Justificatifs **dans les trois mois après la clôture du projet**. La remise de ces Justificatifs est une condition sine qua non du versement des financements Citeo ou Adelphe.

Vous devez respecter ces éléments pour recevoir notre Financement.

3.2. Quels Justificatifs d'exécution le Lauréat doit-il fournir ?

3.2.1. Le récapitulatif des dépenses

Après la réalisation de son Projet, le Lauréat doit transmettre à Citeo ou Adelphe des Justificatifs montrant que :

- Les dépenses éligibles prévues dans le Projet ont effectivement été réalisées ;
- Ces dépenses sont liées exclusivement et directement au Projet.

3.2.2. Comment Citeo et Adelphe traitent les Justificatifs ?

Lorsque le Lauréat transmet ses Justificatifs, Citeo ou Adelphe doivent les valider. Pour vérifier que le Lauréat utilise les Financements comme prévu, Citeo ou Adelphe peuvent demander des informations complémentaires.

Citeo ou Adelphe verseront les Financements définitifs :

- En fonction des Justificatifs transmis ;
- Dans la limite du montant de Financement écrit dans le Contrat.

Que se passe-t-il si le montant total des Justificatifs de dépenses éligibles est inférieur au montant écrit dans le Contrat ? Dans ce cas, Citeo ou Adelphe réduiront le montant des Financements et préviendront le Lauréat par écrit.

Dans le cadre d'un projet financé en groupement, chaque membre devra adresser à Citeo et Adelphe ses propres justificatifs. Les lauréats s'engagent à ce que les projets présentés ne soient pas déjà, pour tout ou partie, soutenus financièrement par Citeo ou Adelphe. En effet, les projets déjà soutenus par Citeo ou Adelphe ne sont pas éligibles.

3.3. Quels Livrables le Lauréat doit-il fournir ?

3.3.1. Les Livrables attendus par Citeo et Adelphe et les comités de suivi

a. Les Livrables

Citeo ou Adelphe versent le Financement à la condition que le Lauréat communique les Livrables.

Afin d'expliquer les Résultats du Projet, le Lauréat doit fournir à Citeo ou Adelphe les Livrables suivants :

- **Livrables intermédiaires : Un rapport confidentiel et une synthèse publique** faisant état de l'avancement des études, de l'ensemble des résultats et des principaux enseignements à date. (Plusieurs rapports intermédiaires seront envisagés si la durée du projet est supérieure à 12 mois) ;
- **Un rapport complet confidentiel et une note de synthèse publique** restituant les principaux résultats et enseignements ;

Les Livrables doivent permettre à Citeo ou Adelphe de :

- Comprendre la problématique du Projet ;
- Connaître les constats, conclusions, etc., suite au Projet ;
- Obtenir des Enseignements sur le Projet, sa problématique, sa résolution, ses avantages et ses inconvénients ;
- Améliorer la connaissance de Citeo ou Adelphe sur la thématique du Projet ;
- Obtenir les données chiffrées essentielles du Projet ;

Points d'attention :

Citeo ou Adelphe analysent la qualité de rendu et la précision des Livrables. Leur niveau de qualité, de précision, d'exhaustivité et de professionnalisme doit correspondre à ce qui est généralement attendu pour la rédaction de livrables. Cela comprend, mais sans s'y limiter, une présentation claire et précise des Résultats et des Enseignements tirés du Projet, une analyse approfondie, et une documentation complète. De plus, le niveau d'effort et de détail consacré à la rédaction des Livrables doit être proportionnel au montant du Financement attribué au Projet. Cela signifie que plus le Financement est élevé, plus les attentes de Citeo et Adelphe en matière de qualité et de professionnalisme sont élevées.

Pour produire les Livrables demandés, le Lauréat aura une charge de travail non négligeable. Il doit prévoir des moyens humains adaptés pour cette étape. Ces ressources humaines seront comptabilisées dans l'enveloppe budgétaire.

Si le Lauréat dépasse les délais de transmission, si les éléments ne sont pas conformes, ou s'il ne transmet pas les Livrables : Citeo ou Adelphe ne verseront pas les Financements.

b. Les comités de suivi

Dans le cadre du projet, un comité de suivi sera mis en place.

Il comprendra des collaborateurs de Citeo ou Adelphe et les membres désignés par le Lauréat et ses éventuels partenaires. Les personnes désignées seront les interlocuteurs privilégiés des parties respectives, et définiront ensemble une fréquence de réunion pour le suivi du Projet (a minima une réunion du comité de suivi à chaque échéance, rapports intermédiaires ou final).

3.4. Conditions de confidentialité et de propriété intellectuelle

3.4.1. Conditions de confidentialité

Dans le cadre du présent AAP, Citeo/Adelphe peut être amenée à transmettre ou divulguer des informations, documents et données. Les candidats s'engagent à respecter la plus stricte confidentialité sur ces informations, documents et données, et ce quel que soit le support ou la forme utilisé pour cette transmission.

Le présent document est notamment confidentiel.

Les dossiers transmis par les candidats seront également considérés comme confidentiels. Citeo/Adelphe s'engage à respecter la plus stricte confidentialité sur ces informations, documents et données... contenus dans lesdits dossiers.

IMPORTANT : il est expressément entendu que la sélection des candidats par Citeo/Adelphe demeure confidentielle tant que Citeo/Adelphe n'ont pas annoncé publiquement les résultats de sélection du présent AAP.

3.4.2. Condition de propriété intellectuelle

Les principes régissant le régime de propriété intellectuelle applicable aux résultats des projets soutenus par Citeo/Adelphe figurent dans les Conditions Générales de Partenariat (Annexe 3).

De manière générale, Citeo/Adelphe devra notamment pouvoir diffuser publiquement ainsi qu'à des tiers, les synthèses des résultats des projets soutenus, de manière à pouvoir les diffuser et ainsi faire évoluer à terme l'ensemble des filières de recyclage existantes.

Certains éléments et résultats pourront être tenus confidentiels. Ainsi le lauréat devra identifier les éléments confidentiels contenus dans ces livrables de manière que Citeo/Adelphe ne les diffuse pas. La synthèse intermédiaire et finale devront être rédigées de manière que Citeo/Adelphe puisse les diffuser publiquement ou à des tiers. Les rapports intermédiaires et finaux ne seront utilisés par Citeo/Adelphe que de manière interne.